

ゼロからわかるプログラミング／睡眠革命／新・中学受験

AERA Kids with

2017 冬号
定価780円

ウィズキッズ冬号

特別付録

親子でHAPPY!
「できたこと日記」
2週間シート

うちの子大丈夫?

ネット
INTERNET
ゲーム
GAME
スマホ
SMARTPHONE

大激論!



高濱正伸



安宅和人
(ヤフーCSO)



アグネス・チャン

プログラミング

ゼロからわかる!

おもしろい!

睡眠革命

昼間イキイキする



BOOK for GIFTS

プレゼントにぴったりの本

塾に行かない子も!?

新・中学受験

ボードゲーム

写真整理術

お金の新常識



花まる学習会代表
高濱正伸の



この人、花まる上昇中！

パナソニック株式会社
コネクティッドソリューションズ社 常務 営業推進本部長

中山 雅恵さん

男女雇用機会均等法が施行されて間もなく、日本IBMで、女性初の法人担当営業としてキャリアをスタートさせた山中さん。自らの創意と工夫で男社会の営業畑で次々と結果を残した後、大手企業への転職を経てさらなる活躍を続けています。「仕事が楽しくて仕方がない。仕事に恋をしている」という山中さんの、類をみない企画力と実行力、そしてそのバイタリティの原点が培われたであろう子ども時代のお話を伺いました。

長期計画をデザインして先手を打つのが、山中流

高濱 今回のゲストは読者より少し上の世代かな？ 1987年に日本IBMに入社後、いくつかの大企業の役員を経て現在に至るスーパーワーキングです。

山中 いやいや、社会人のキャリアはけつこう長いですが、ママとしては新米の読者世代です（笑い）。

高濱 そう、お子さんはまだ小さいんですね。5歳でしたつけ？

山中 はい。10年間の不妊治療を経て、ようやく授かりました。我ながら奇跡の妊娠と呼んでいます。

高濱 確かに10年は長いですね。

山中 始めて5年くらいでやめようと思

思つたことはありました。でも基本、なんでもあきらめないほうで。しつこい女なんです、私。もちろん子どもは授かりものだから続けばいいというものはあります。少くとも仕事は、その精神で乗り切ってきたところがあります。

高濱 入社以来一貫して営業畑ですよね。男の世界だったですよ。

山中 そうですね。同期は約1600人いて、女性は約350人、うち大手法人営業職は11人でした。この職に女性がついた最初の年だったのです。

高濱 やる気バリバリでした？

山中 いやもう、最初の年はイヤでイヤで本当にやめたいと思いました。まわりは男性ばかり、当時はセクハラや

パワハラの概念もないし、土日もない。

同期の女性は次々と職種変更していました。私も上司に相談したんですが、人事の時期はすぎたから遅いと。同じ時に、とにかく失敗してもいいから自由にやりなさいと言わされたので、仕方ない、次の時期まではなんとかしようって、考えるようになつたんです。

性社員は、お客様と接待を重ねて仲良くなるわけですが、私はそこまでできない。じゃあどうやつたらお客様と仲良くなれるんだろうって。

高濱 何をしたんですか？

山中 最初はトンチンカンでしたね。お客様に、交換日記をしましようと提案しました。

高濱 それは男性にはないわ（笑い）。

山中 ですよねー。当然何も書いてくれませんでした。しばらくしたら何か書いてあつたから「お！」と思ったら、「ケープルが3本足りません」だけ（笑い）。でもそうやって、自分で考えたことでのトライ＆エラーなら楽しいんだってことに気づいたのです。だからこそ絶対に結果は出したい。ならばどうすればいいのかを、必死に考えて実行

高濱 徹底してやるなあ。でもそれを続けるのは大変でしょ。

山中 はい、すぐ折れそうになりました。だからこそ、先にお客様に宣言してしまってここにしたんです。「いつまでにこれを実行します」って。相手に伝えた

ら、もうやるしかないじゃないですか。

するようになつたんですね。そうしたら次第にうまく回り始めて、ガゼン仕事が面白くなりました。

高濱 苦労の末、山中流営業術を編み出したんだ。どんなものなんですか？

山中 これは今も私のモットーなんですが、結果を出してナンボ、しかも出しえないとダメだと思ってるんです。ただ営業は、とかく目先の数字に振りまわされがちですね。だから私は先に長期的なビジョンを組み立てて目標を定めました。他社もお客様も思いつかないことで「先手を打とう」と思つたのです。それを確実に遂行できるよう年間プランに組み込み、さらに月、週、日々の予定に落とし込んでいく。要是は詳細なTODオリストを作つたんです。

実行後に赤線をひいて消すの、快感ですょー（笑い）。

高濱 徹底してやるなあ。でもそれを続けるのは大変でしょ。

山中 はい、すぐ折れそうになりました。だからこそ、先にお客様に宣言してしまってここにしたんです。いつまでにこれを実行しますって。相手に伝えた



花まる学習会代表
高濱正伸（たかはしままさのぶ）さん

熊本県生まれ。東京大学大学院修士課程修了。講師や幼児の野外活動の指導者の経験をもとに、93年に「花まる学習会」を設立。子どもの生き抜く力を重視した教育で幅広く活躍中。

パナソニック株式会社
コネクティッドソリューションズ社 常務
営業推進本部長
中山雅恵（やまなかまさえ）さん

愛知県生まれ。87年慶應義塾大学卒業後、日本IBMに入社、大手法人担当営業として実績をあげる。2009年日本マイクロソフト、14年LIXILへ。17年7月から現職。プライベートでは5歳の男の子の母。

高濱 公にすることで、現実化に向けて推し進めたんですね。ハードですね。

山中 確かに最初はきつかったですが、うまくいくと、こんなに楽しいことはしないのも事実で。リストには、今すぐしなければいけないことに加えて、将来のために必要な仕掛けも必ず入れるようにしました。この私の営業手法と活動が、大手法人担当営業のモデルとして、社内で紹介されたんです。あれはうれしかったですね。

高濱 素晴らしいですね。そうした実績をあげたうえで、満を持して転職したんですか。

山中 いや、当時は転職する気は全くありませんでした。IBMには約20年いて、いろいろな機会をいただきましたし、ずっとこのままのつもりだったんです。ただ、転職先となつた日本マイクロソフトの当時の社長と食事をしたときに、二つ気づいたことがあって。

高濱 二つ？

山中 ひとつは、「IBMの私」ではな



小学生のとき、自宅の前で母と。
母から受けた影響は大きい。

「営業は私の天職だと思っています
私にとって、仕事は
恋わざらいといつしょなんです」

（山中）

あれもこれもしなきやいけない、キー！

という頃のほうが楽しかったんです。部長時代はただのサラリーマンだったなあと……。仕事って、変化と成長とワクワク感というストレッチ感覚があったほうが絶対楽しいんです。安住して数ヵ月なので、私にできることは何だろうと楽しみにしているところです。

私にとって、仕事は恋わざらいといつしょなんですよ。どうやつたらうまくいくんだろうとあれこれ考えて、ワクワクドキドキする。失敗したら、どこが悪かったのか見直してまた挑戦する。その繰り返しです。

高濱 物事へのそういうスタンスは、学生の頃からですか？

山中 いやいや、何かになりたいと夢

を持つよりも、自活したい、早く親から独立したいとだけ思っていました。IBMに就職したのも、あの頃一番女性が働きやすい会社らしいと人気だったからです。就職の動機は、安住でしたね（笑い）。

高濱 でも独立はしたかった。山中さんみたいな人は、どんな子ども時代を送っていたのか、興味あるなあ。

高濱 田舎のフツーの子でした。山と川しかないからいつも泥んこになつて遊んでましたね。毎日が冒険で、日焼けして真っ黒だったから、あだ名はクマ。

高濱 ご両親はどんな人でしたか。

山中 母は賢くて器用な人でした。でも大学に行けなかったのと、自営だつた父の仕事を手伝っていたので、私は

離婚できない（笑い）、だからあなたは自立できるようになりなさいと言つてました。父はねえ、その頃ギャンブルにはまつていたんです。一晩で何百万も負けたこともあったみたいで、母は相当大変だったと思います。でも書店からカタログをとりよせてくれて、読みましたけど。

高濱 強いお母さんだつたんですね。

山中 面白くて厳しい母でした。今まで忘れられない言葉があるんです。小5くらいのとき、テレビでアフリカ難民の話をやついて、私たちは泣きながら見ていました。そのとき母が「でも私たちの涙は、彼らには1ミリも届かないね」と言つたんです。

高濱 うーん……。

山中 その通りだと思いました。私たちが泣いたって、実行しないと意味がないんです。何か思つたら、それこそ1ミリでも動いたほうがいい。そして

高濱 山中さんのまれにみる実行力は、そこが出発点なんですね。

山中 今思うと、ですけどね。高校時代はわりとモヤモヤして、やる気が出なかつたし、大学も最初は地元のお嬢さん大学に進んだんです。でも入学してみたら、本当に将来はお嫁さん、みて

続続していれば、思い通りにいくかどうかはわからないけれど、絶対に何かにはたどりつくつ。当時そこまで思つたわけではありませんが、この母の言葉が私のスイッチになつたのだと思います。



大学3年生のとき、米国西海岸へホームステイ。
世界がグンと広がった

計画マニアというけれど 試行錯誤をおそれないから きちんと実行、達成できるんですね

（高濱）

男の子は骨太に育てられればそれで十分ですよ笑わせ上手？ うんきつと伸びるね

（高濱）



今はいろいろ習い事をさせていますが好きなものを見つけてほしいですね

（山中）

Panasonic



子ども時代の話に膝を打つ
男社会の職場で、対法人営業でトップに立ち、ヘッドハントされる形で名だたる企業への華麗なる転身。しかも子育てもやりとげる。就活中の大学生が夢に描くようなキャリアのスーパーイヤイがどう育つたのか。大変興味があった。第一に感じたのはやはりお母さんの存在だった。「母に喜んでもらうのが、ずっと頭しやりとげる基盤を育てた」。第二は外遊び。泥んこ遊びに川や山での遊び。夢中の遊びの経験は、決定し没頭しやりとげる基盤を育てたであろう。第三は読書経験。カタログを渡され、丸をついた本は全て買ってくれたというエピソードに、「ご両親の覚悟と見識を見た。そういう基盤の上に血肉になったのが、大学でのディベート経験。論理という見えない構造物を組み立てて。それは外資に入社したときに武器にもなつたであろう。種が芽を出し大木に成長するまでのスライドショ

たいな人ばかりで、自分には無理！と、東京の大学を再受験することにしました。そのとき、初めて一生懸命勉強しましたね。

高濱 山中さん、本格始動！（笑い）
山中 そんな感じです。大学時代はESSでディベートをやつたんですが、それが本当に性に合つていて。自分はロジカルな人間なんだと自覚しました。どちらの立場になつても、フレームワークをこしらえてプランを立ててエビデンスをさがして説得する。この経験が、社会人になつたときに役に立ちましたね。

高濱 お母さんは、あなたの活躍が誇らしかつたでしようね。

山中 母に喜んでもらうのが、ずっと私のパワーになつっていました。母は、10年ほど前にステージ4のがんが見つかったのですが、そこから5年半がんばつてくれて、息子の姿を見るもつとできました。

高濱 その頃は父も母によりそつてくれていたし、喜んでくれたと思つてます。

高濱 わが子はどう育つてほしいですか。

山中 そうですね……。大体としては、日本人のアイデンティティを持ったグローバルな人間になつてほしいです。今は、いろいろ習わせてていますが。

高濱 そのためのToDoリストは、まだ？

（山中）

山中 や、あります（笑い）。彼はまだ5歳で、私自身が育児青春まつただなので、日々の子育てに関するリストですけど。私、公私ともに計画マニア

アなんです。タスクリストだけでなく、子育てをしていて気づいたことや、今週はこんなふうに息子に働きかけてみようとか、かなり細かく、具体的に書いています。それを夫と共有して、夫との意識合わせをすることも心がけてます。してほしいことはきちんと伝えようとしています。

高濱 おー、それは素晴らしいですね。ロジカルなりクエストのほうですが、男との違いであります。それを夫と共有して、夫とコミュニケーションを取ることも心がけてます。してほしいことはきちんと伝えようとしています。

山中 はい、子育ては自分でコントロールできないからこそ、プランを作らないと。プランがあれば、疲れていても自分が叱咤できる。ささやかなことでも、できたことに赤線をひくと達成感ありますよ。ぜひお試しください（笑い）。

高濱 おー、それは素晴らしいですね。ロジカルなりクエストのほうですが、男との違いであります。それを夫と共有して、夫とコミュニケーションを取ることも心がけてます。してほしいことはきちんと伝えようとしています。

対談を終えて

子ども時代の話に膝を打つ
男社会の職場で、対法人営業でトップに立ち、ヘッドハントされる形で名だたる企業への華麗なる転身。しかも子育てもやりとげる。就活中の大学生が夢に描くようなキャリアのスーパーイヤイがどう育つたのか。大変興味があった。第一に感じたのはやはりお母さんの存在だった。「母に喜んでもらうのが、ずっと頭しやりとげる基盤を育てた」。第二は外遊び。泥んこ遊びに川や山での遊び。夢中の遊びの経験は、決定し没頭しやりとげる基盤を育てたであろう。第三は読書経験。カタログを渡され、丸をついた本は全て買ってくれたとい

うエピソードに、「ご両親の覚悟と見識を見た。そういう基盤の上に血肉になったのが、大学でのディベート経験。論理という見えない構造物を組み立てて。それは外資に入社したときに武器にもなつたであろう。種が芽を出し大木に成長するまでのスライドショ