

脱・管理型子どもスケジュール／自由研究&読書感想文を攻略！

AERA Kid with

2022 夏号
定価998円



Special Interview

岩田剛典
「中学受験の思い出」

夏が自立のチャンス！

Book
in
Book

お出かけを
100倍楽しむ！



脱・管理型 子どもスケジュール

【無理なく勉強を習慣化】 【習い事のやりくり】

【動画・ゲームとの付き合い方】

夏の2大宿題、サクサク攻略！

自由研究&読書感想文

お手伝いで「心」が育つ



「学校に行きたくない」と言われたら…

寝不足、日焼け…
夏の「からだ」ケア

「ガチ度」で変わる
中学受験生の夏休み

＼新連載！／
家計診断



子どものころから根っからの人間好きで目立ったがり屋。小学校時代は学級委員長、児童会長、応援団長までこなす人気者だったという山野さん。ある種の理想ともいえるキャラクターですが、当の本人は「メンタルが強いほうではなくて……」と語る所以でした。

連載
16 花まる学習会代表 高濱正伸の

花まる TALK

ゲスト
山野智久さん
アソビュー株式会社
代表取締役CEO



アソビュー株式会社 代表取締役CEO
山野智久(やまの ともひさ)さん
1983年、千葉県松戸市出身。明治大学法学部卒。2011年アソビュー(株)創業。レジャー×DXをテーマに、遊びの予約サイト「アソビュー!」、観光・レジャー・文化施設向けパーティカルSaaS「ウラカタシリーズ」を展開。観光庁アドバイザリーボード、経済同友会観光再生戦略委員会副委員長。著書に『弱者の戦術』(ダイヤモンド社)。

TALK

「井の中の蛙」で いられたからこそ 自己肯定感が培われた



神童扱いされていた子ども時代
ただし超狭い地域限定(笑)

高濱 山野さんは、各界のリーダーが集まる合宿で初めて会ったんだよね。

山野 はい、ビジネス界だけでなく、NPOやスポーツ、芸能など各界からいろいろな方が集まっていましたね。

高濱 そうしたらその中に1人すごく目立つやつがいて、それが山野さん。なんだあこいつ?って感じで(笑)。でも大勢の人が一堂に会する場では正直見えられない人もいる中、たとえ悪目立ちでも印象に残るってアリかも。

山野 マジ!? 意図的だったんだ!

ヤーの経営者の一人として参加していました。だからこそ、とにかく名前を覚えてもらつて、少しでも話しかけてもらおうとしたんです。自立の方に好き嫌いはあれど、忘れられてしまうよりマシなので。

高濱 確かに無難にのりきつて自立した

いより、何かしらエピソードを残して覚えてもららうのって大切だよね。これは子どもの世界でも言えるなあ。

高濱 面倒なことをやりたがらない人って多いけど、あえて何かを担うのって大切だよ。結局は自分になる。そ

てずっとそうやって生きてきたの?(笑)

山野 僕、小学校6年間学級委員やつたんですよ。児童会長も応援団長も。

高濱 すごい、ずっと選ばれてたんだ。

高濱 いや、毎回立候補です。

山野 ええー! こりや本物だ。自ら手をあげるタイプか、日本人には珍しい。どうしてそんな子になつたと思う?

山野 兄が2人いたというのは大きかったかも。余談ですが、僕は末っ子だったので、アルバムの量が全然違つてました。長男が10なら次男は7、僕は3くらい(笑)。

高濱 あーそれは、末っ子はあるあるだね。お兄さんはいくつ離れていたの。

山野 2歳上と4歳上です。家族の中で一番最後に登場した僕は、みんなから可愛がられもするけれど、ちよいちょい放置もされる。あいさつやルールについて親や兄から厳しく言われることもあれば、母から「あんただけ言つことをきかない」と嘆かれたり、兄からは「なんでお前だけ自由な」と文句言われたり。いろんな指摘を受けるうちに、また、兄の失敗を目の当たりにするうちに僕は自然に要領がよくなつていき、この集団の中でどうやつたら自分がうまく立ち振る舞えるのだ

ろうかとか、どうしたらこの場が盛り上がるだろうかということをよく考えています。

高濱 なるほどね。それが学校でも見事に発揮されたんだ。

山野 はい。幼稚園時代は体が大きくガキ大将で、小学校からは成績はずつとツップだつたし、中高時代はサッカー部のキャプテンで。さらに自立ちがり屋の盛り上げ好き。あの頃は先生にほめられた記憶しかないですね。すごいね、すごいねつて。僕、これでも地元の一部では神童と呼ばれていたんですよ。

高濱 女子にもモテたでしょ。

山野 はい、モテました(笑)。バレンタインでもらえなかつた年はないですし、これ言うとみんなにマンガみたいつて驚かれるんですけど、中学の卒業式では学ランのボタンが全部なくなりましたからね。

高濱 リアルにあるんだ、そんなことが。……なんかハラつてきた(笑)。

山野 とはいへ、高校に入つたら最初のテストで順位が3ヶタだつたので、びっくりしました。だから僕は一度自分の学力にそつとフタをして、サッカーに励む

「要領のいい末っ子
場を盛り上げるリーダー役には
すすんで立候補した
(山野)

したが、その中でもさらに若造かつ初参 加だったのでアウエー感がかなりありました。だからこそ、とにかく名前を覚えてもらつて、少しでも話しかけてもらおうとしたんです。自立の方に好き嫌いはあれど、忘れられてしまうよりマシなので。

15歳くらいまでに

成功体験を積み重ねておくと
かえつて打たれ強くなる

(高濱)



ことにしたんです。僕はサッカーをしにこの高校に来ただんだって。

高濱 実際、サッカーが強い高校だったんだよね。

山野 千葉県でスポーツ推薦を採用してない高校の中では強豪校の一角でした。だから3年間サッカー漬けで当然浪人。しかも予備校で模試を受けたら、僕の偏差値、なんと42だったんですよ。

高濱 神童じゃなかつたんだ。

地元限定の「井の中の蛙」とは僕のことだとはつきりと悟りました。ある意味、初めての挫折でしたね。

高濱 僕は15歳くらいまでは、井の中の蛙でもいいから自己肯定感をしっかりと育てていたほうがいいと思う。

山野 そういうえば、経営者になつてからある人に言わされたことがあります。山野は受験エリートでもなければ、MBAも

持っていないし、外資系勤務も起業家ゼミの経験もないのに、リーダーとして活躍できた。それは逆に「井の中の蛙」の成功体験を積み上げて、スクスクと成長できたらかもしれないねって。

高濱 大賛成。小さいうちから競争ばかりしてコンプレックスをためこむよりも、ほほんとほめられ続けると、それがペースになつてかえつて打たれ強くなることってあるんだよ。

山野 たしかに。僕は大学時代に友人と一緒に千葉県の柏でフリーペーパーを立ち上げて発行部数30万部まで伸ばしたという成功体験があるんです。でもそれは地方都市である柏だったから成功したのかかもしれない。僕は実はそれほどメンタルが強くないことも自覚していて、たとえば最初から大東京をターゲットにしていたら、全くうまくいかず自信喪失していたかもしれません。

高濱 でも柏での成功を胸に、自信をもつて社会人になった。

山野 はい。ところが意氣揚々とリクルートに入社したら、新人が毎年最初に行なう名刺獲得キャンペーンで300人中90位くらいでした。こりやダメだと思いつつていてすみませんでした」と頭を下げていろいろ教えてもらつたんです。おかげで、半年後にはMVPをとることができました。

高濱 へんなコンプレックスがあると「頭なんか下げられない」となるけど、自分に何かありました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで売り上げゼロの日も続きました。投資家にもそっぽをむかれて……。でも僕はどうしても社員を解雇しなかつたし、せっかく立ち上げたサービスも終ったから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

自信があると、案外素直にできちゃうんだよな。

山野 どんなことでもいいから、トップをとつて自信をつけるつて大切だと思います。僕みたいにメンタルが強くない人はとくに。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 いや、本当なんです。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週単位で売り上げゼロの日も続きました。その二つは絶対だつたから、そのためにはどうすればいいのかをすごく考えました。

高濱 山野さんは、社員に向してもう少しで雇用を維持し、さらに新たな予約シートを用意してきました。

高濱 メンタルが弱いとはとても思えないと。なんだと(笑)。

山野 どうなんですか。実際今回のコロナ禍での騒動では毎日凹み、たまに泣いてましたから(笑)。

高濱 「アソビュー！」は外遊び関連の予約サイトとして始まつたわけだから、外出自粛は大打撃だったでしょう。

山野 売り上げは前年比マイナス95%、週